

Программа форума

11 ноября 2026 / 13:00 - 18:00

Культурный центр «Зеленоград» · Москва, Зеленоград, Центральная площадь, д. 1

Предварительная редакция от 15.09.2026. Темы и содержание предложены для согласования; спикеры и детали демонстраций уточняются. Это описание программы, а не налоговая, юридическая или инвестиционная консультация.

ВРЕМЯ	ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА
13:00 - 14:00	Регистрация и welcome-кофе
14:00 - 14:10	Открытие форума
14:10 - 14:55	Налоги 2027: что меняется для бизнеса
14:55 - 15:10	Кадровый дефицит и мотивация
15:10 - 15:55	РКМ, ГОЗ и автоматизация
15:55 - 16:15	Кофе-брейк и новые знакомства
16:15 - 16:55	Оценка собственности и активов
16:55 - 17:10	Венчурные инвестиции
17:10 - 17:50	Аудит 2026: подготовиться заранее
17:50 - 18:00	Завершение форума

Всё мероприятие завершается в 18:00. Фуршет, нетворкинг и консультации проходят до завершения форума; их время уточняется.

13:00 - 14:00 / 60 мин

Регистрация и welcome-кофе

Знакомство начинается до первого выступления: запланируйте время на регистрацию, кофе и разговоры с участниками.

- Получите материалы форума и сориентируйтесь в деловой, выставочной и консультационной зонах.
- Познакомьтесь с решениями партнёров и выберите экспертов, которым хотите задать вопрос.
- Сформулируйте свою задачу на день: налоги, учёт, оценка, аудит или развитие компании.

Результат для участника

Личный маршрут по форуму и первые деловые знакомства.

14:00 - 14:10 / 10 мин

Открытие форума

Общая рамка дня: какие решения собственнику и финансовой команде стоит подготовить к следующему году.

- Приоритеты деловой программы и связь четырёх основных направлений.
- Оценикс: пространство профессионального диалога об оценке, финансах и управлении рисками.
- Как задавать вопросы, участвовать в обсуждении и переходить от выступления к индивидуальной консультации.

Результат для участника

Понимание структуры форума и собственной цели участия.

14:10 - 14:55 / 45 мин

Налоги 2027: что меняется для бизнеса

Практическая сессия о подготовке налогового бюджета и оценке нагрузки на бизнес. Обсуждаем действующие к дате форума правила и отдельно обозначаем проекты изменений.

- Какие исходные данные нужны для сравнения налоговых сценариев: выручка, расходы, фонд оплаты труда и структура договоров.
- НДС, УСН, НДФЛ и страховые взносы: вопросы, которые нужно проверить с финансовой командой.
- Деловая цель структуры бизнеса, документальное подтверждение операций и зоны налогового риска.
- Разбор вопросов участников без публикации конфиденциальных данных компаний.

Результат для участника

Список проверок для налогового планирования на 2027 год; индивидуальные расчёты требуют отдельной консультации.

14:55 - 15:10 / 15 мин

Кадровый дефицит и мотивация

Короткая прикладная дискуссия о кадровой устойчивости производственной компании.

- Как определить критические компетенции и стоимость незакрытой вакансии.
- Наставничество, адаптация и понятные критерии роста для инженеров и рабочих.
- Материальная и нематериальная мотивация: как связать её с результатом и качеством работы.

Результат для участника

Основа плана удержания ключевых сотрудников и вопросы для кадровой команды.

15:10 - 15:55 / 45 мин

РКМ, ГОЗ и автоматизация

От требований контракта к управляемому учёту: рассматриваем расчётно-калькуляционные материалы и организацию раздельного учёта.

- Границы аналитики по контрактам, распределение затрат и источники первичных данных.
- Типичные расхождения между производственными, бухгалтерскими и управленческими данными.
- Как выстроить контроль полноты документов до подготовки РКМ.
- Сценарий демонстрации автоматизации: от операции до отчёта, вопросы к внедрению.

Результат для участника

Карта контрольных точек и критерии выбора инструмента автоматизации. Конкретный кейс демонстрации уточняется.

15:55 - 16:15 / 20 мин

Кофе-брейк и новые знакомства

Время перевести знакомство в предметный разговор: обсудить увиденные решения и обменяться контактами.

- Посетите стенды, которые отметили утром, и уточните условия применения решений.
- Обсудите вопросы первой части программы с коллегами.
- Согласуйте удобный формат дальнейшей консультации с представителями экспертных зон.

Результат для участника

Контакты для продолжения диалога. Индивидуальные консультации и фуршет планируются внутри времени форума, точные интервалы уточняются.

16:15 - 16:55 / 40 мин

Оценка собственности и активов

Оценка как основание для решения: от цели собственника до состава исходных данных и интерпретации результата.

- Разные задачи оценки: сделка, залог, управление активами и инвестиционный диалог.
- Недвижимость, оборудование, бизнес и нематериальные активы: что влияет на выбор подхода.
- Как подготовить сведения об объекте, финансовые данные и правоустанавливающие документы.
- Оценник: обсуждение цифрового взаимодействия заказчика и эксперта на пути от заявки до результата.

Результат для участника

Чек-лист подготовки к оценке и вопросы, которые стоит задать оценщику до начала работы.

16:55 - 17:10 / 15 мин

Венчурные инвестиции

Как технологичной компании подготовиться к разговору о капитале и объяснить инвестору логику роста.

- Стадия проекта, потребность в капитале и назначение привлекаемых средств.
- Команда, права на разработки, экономика продукта и проверяемые гипотезы.
- Какие материалы собрать для первой встречи: краткая презентация, финансовая модель и план развития.

Результат для участника

Структура инвестиционного рассказа. Участие в сессии не означает обещание финансирования.

17:10 - 17:50 / 40 мин

Аудит 2026: подготовиться заранее

Подготовка к аудиту начинается до закрытия года. Обсуждаем организацию процесса и качество доказательной базы.

- Как составить календарь подготовки отчётности и распределить ответственность.
- Учётная политика, инвентаризация, существенные оценки и документы по значимым операциям.
- Электронный документооборот и согласование доступа аудитора к материалам.
- Практические ситуации и вопросы участников: какие несоответствия можно выявить заранее.

Результат для участника

План предварительной самопроверки и список документов для обсуждения с аудитором.

17:50 - 18:00 / 10 мин

Завершение форума

Фиксируем главное и завершаем день вовремя.

- Ключевые выводы четырёх деловых направлений.
- Как продолжить профессиональный диалог и договориться о следующем контакте.
- Завершение программы, консультаций, выставки и всех активностей к 18:00.

Результат для участника

Три приоритетных действия для своей компании после форума.

Ваш маршрут по форуму

Пять направлений консультаций

Налоговое окно

Планирование нагрузки, договоры и вопросы по структуре деятельности.

ГОЗ и автоматизация

Организация раздельного учёта, РКМ и контроль данных.

Оценка собственности

Подготовка задания на оценку бизнеса и активов.

Аудит и отчётность

Подготовка документов, самопроверка и взаимодействие с аудитором.

Господдержка и инвестиции

Подготовка материалов для обсуждения финансирования и мер поддержки.

Как подготовиться

Выберите приоритетную тему, запишите вопрос и кратко опишите задачу компании. Не передавайте конфиденциальные документы в открытых обсуждениях. Участие конкретных экспертов, порядок записи и время консультаций уточняются.

Всё мероприятие завершается в 18:00. Фуршет, нетворкинг и консультации проходят до завершения форума; их время уточняется.